

ACCOMPAGNER INDIVIDUELLEMENT SES COLLABORATEURS

📍 Référence : M10

€ Tarif intra : nous contacter

🕒 Durée préconisée : 1 jour



INTRA

Vous souhaitez cette formation en intra, contactez-nous au :

☎ 01 45 49 99 15

@ contactentreprises@udd.eu



Public :
Managers



Prérequis :

Être manager
d'une équipe
en télétravail

Objectifs :

- ✓ Conduire des entretiens individuels constructifs
- ✓ Motiver et responsabiliser ses collaborateurs

Programme :

1. Développer une relation de confiance et faire monter en autonomie

- Autoriser le droit à l'erreur
- Identifier les freins et les leviers de la confiance
- Passer du management par le contrôle au management par la confiance
- Comment s'assurer de la réalisation du travail par ses collaborateurs sans être dans le surcontrôle ?
- Identifier ses croyances et ses peurs derrière le besoin de surcontrôle

2. Motiver

- Décrypter les différents profils de personnalité
- Identifier les valeurs et les besoins de chacun
- Trouver le bon niveau de dosage challenge-compétence
- Agir sur les bons leviers de motivation
- Savoir lever les blocages

3. Manager par objectif

- Fixer des objectifs clairs et motivants
- Donner des signes de reconnaissance et faire des feed-back constructifs
- Développer une posture de manager coach

4. Mener des entretiens individuels constructifs

- Connaître ses collaborateurs et leurs préférences de travail
- Pratiquer l'écoute active
- Faire preuve d'empathie